

$(10)(2e)$ $(10)(2e)(10)(2e)(10)(2e)$ $(10)(2e)(10)(2e)(10)(2e)(10)(2e)$	$(10)(2e)$ $(10)(2e)$	$(10)(2e)$ $(10)(2e)$ $(10)(2e)$
$(10)(2e)(10)(2e)(10)(2e)(10)(2e)$	$(10)(2e)$	
$(10)(2e)(10)(2e)(10)(2e)$ $(10)(2e)(10)(2e)(10)(2e)(10)(2e)$	$(10)(2e)$	$(10)(2e)$ $(10)(2e)$ $(10)(2e)$
buiten verzoek		
$(10)(2e)(10)(2e)(10)(2e)$	$(10)(2e)$	
$(10)(2e)(10)(2e)(10)(2e)(10)(2e)$ $(10)(2e)(10)(2e)(10)(2e)(10)(2e)$	$(10)(2e)$ $(10)(2e)$	$(10)(2e)$ $(10)(2e)$ $(10)(2e)$

From: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @rivm.nl>
Sent: dinsdag 19 mei 2020 14:31
To: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @rivm.nl>
Cc: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @rivm.nl>; (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @rivm.nl>
Subject: FW: BCO vraag scenario's om te valideren

Hoi (10)(2e)
(10)(2e) heeft het gisteren al met je besproken, maar ik weet niet of je de mailwisseling ook al had ontvangen met verzoek (10)(2e)?
Ik las in een andere mail dat je de slides al aan het maken was *. Is het handig eind van de dag nog even door te spreken?
Groeten,
(10)(2e)

From: (10)(2e) <(10)(2e) @ggdgm.nl>
Sent: maandag 18 mei 2020 16:10
To: (10)(2e) <(10)(2e) @rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e) @rivm.nl>
Cc: (10)(2e) <(10)(2e) @ghorasd.nl>; (10)(2e) <(10)(2e) @ghorasd.nl>; (10)(2e) <(10)(2e) @ggdfrysian.nl>; (10)(2e) <(10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) <(10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) <(10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) @ggdghor.nl
Subject: RE: BCO vraag scenario's om te valideren

Beste (10)(2e)

Dank voor jullie bereidheid!. Ik zie uit naar een zeer constructieve samenwerking en zie de resultaten met veel belangstelling tegemoet.

Ik hoop dat ik 's avonds om 19.30 uur kan reageren, ik zit dan in een RBT-vergadering, maar dan in het saaie stuk 😊.

Vriendelijke groet,

(10)(2e)
 Directeur Publieke Gezondheid Hollands Midden
 Telefoonnummer: 088- (10)(2e)
 Mobile nummer: 06 (10)(2e)
 Telefoonnummers secretariaat:
 • (10)(2e) 088- (10)(2e)
 • (10)(2e) 10)(2e) & (10)(2e) 088- (10)(2e)
 Email secretariaat: (10)(2e) @rdoghm.nl

Van: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @rivm.nl>
Verzonden: maandag 18 mei 2020 14:01
Aan: (10)(2e) <(10)(2e) @ggdgm.nl>; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @rivm.nl>
CC: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) @ghorasd.nl <(10)(2e) @ghorasd.nl>; (10)(2e) <(10)(2e) @ggdfryslan.nl>; (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) <(10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) @ggdghor.nl' <(10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @rivm.nl>
Onderwerp: RE: BCO vraag scenario's om te valideren

Beste (10)(2e)

Ik heb je vragen vandaag besproken met (10)(2e) en (10)(2e) (10)(2e).

Wij kunnen faciliteren in het aanleveren van twee-wekelijkse prognoses voor het aantal personen dat zich meldt voor een test en het aantal personen dat een positieve uitslag heeft (en waarbij dus BCO gestart wordt), op basis van retrospectieve data en verwachte seizoensinvloeden.

(10)(2e) (10)(2e) heeft naar verwachting morgen einde middag een presentatie klaar met een update van het verwachte aantal te testen personen, uitgesplitst naar doelgroep. Hij presenteert dit woensdagmiddag bij de landelijke taskforce diagnostiek dus heeft daar woensdagochtend nog geen feedback op gekregen van deze TF. We vinden het akkoord dat je dit woensdagochtend presenteert als we de bewoording en te tonen slide(s) van te voren goed met je door kunnen spreken en kunnen accorderen. Zoals je zult begrijpen willen we voorkomen dat we eenzelfde situatie krijgen als vorige week met de inschatting van het aantal BCO's en verwoording van de rol van het RIVM hierin.

Over de relatie aantal BCO en IC, dit heeft een nauwe relatie met het dashboard dat nu ontwikkeld wordt, en waarvan de kwantitatieve relatie tussen aantal BCO en IC nog niet is vastgesteld. Laten we daar ook nog verder contact over hebben.

Vriendelijke groet,
 (10)(2e)

From: (10)(2e) <(10)(2e) @ggdgm.nl>
Sent: zaterdag 16 mei 2020 15:14
To: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @rivm.nl>; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @rivm.nl>
Cc: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) @ghorasd.nl <(10)(2e) @ghorasd.nl>; (10)(2e) <(10)(2e) @ggdfryslan.nl>; (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) @ggdghor.nl' <(10)(2e) @ggdghor.nl>
Subject: RE: BCO vraag scenario's om te valideren

Dag (10)(2e) en (10)(2e),

1. Zoals ik al aankondigde wilde ik wat dieper ingaan op enkele thema's, mede ook om goede afspraken te maken en er voor te zorgen dat de vooruitberekeningen van het RIVM mede bepalend zijn voor de mate van opschaling die we als GGD'en moeten realiseren voor testen en BCO. We hebben natuurlijk voor zowel testen als BCO een vaste formatie en een semi-permanente formatieschil daar omheen, maar we moeten ook een beroep doen op meer externe bronnen (regionaal en landelijk). En dan is het goed om dat (de 'inkoop' van derden) te doen op basis van zo recent mogelijke cijfers en berekeningen. Het zou ideaal zijn als er iedere twee weken een vooruitberekening wordt gemaakt voor de maand daarop (en

natuurlijk bij voorkeur nog verder in de tijd). Voor wat betreft het testen gaat het dan om het totaal van LWI onder de bevolking, waarbij we moeten vaststellen dat veel virussen niet over de anderhalve meter blijken te kunnen springen ☺. Voor wat betreft het BCO gaat het uiteraard over het te verwachten aandeel Covid-19-positieve uitslagen uit die testen. Voor beide 'getallen' zijn we natuurlijk ook gebaat bij regionale cijfers. Zou zo iets mogelijk zijn?

2. Het tweede onderwerp betreft het aantal BCO's. De Jonge wil dat wij kunnen opschalen tot 3.000 BCO's per dag. Maar tegelijkertijd mag het aantal opnamen op de IC (in een stabiele situatie gedurende langere tijd) maar 35 – 40 per dag zijn. Daarom is de opbouw van de piramide van groot belang. Als we weten welk percentage van de besmette personen op de IC terecht komt, kunnen we (OMT, GGD) deze aantallen gebruiken om de landelijke (of regionale) overheid te adviseren om de remweg te activeren, c.q. bepaalde maatregelen te nemen die de infectiedruk omlaag brengen.

3. Naar verwachting word ik gevraagd aanstaande woensdag om 09.30 uur in de Tweede Kamer een technische briefing te houden over onze opschalingsplannen voor testen en BCO. Ik zou dan graag over beide bovenstaande punten al iets willen zeggen. Ook begreep ik dat jullie woensdag met nieuwe berekeningen komen. Zou het zo af te stemmen zijn dat ik die nieuwe berekeningen in mijn presentatie kan verwerken?

Ik zie met heel veel belangstelling uit naar jullie reactie.

Vriendelijke groet,

(10)(2e)
 Directeur Publieke Gezondheid Hollands Midden
 Telefoonnummer: 088- (10)(2e)
 Mobile nummer: 06- (10)(2e)
 Telefoonnummers secretariaat:
 • (10)(2e) 088- (10)(2e) (10)(2e)
 (10)(2e) (10)(2e) 088- (10)(2e) (10)(2e)
 Email secretariaat: (10)(2e) @rdoghm.nl

Van: (10)(2e)
Verzonden: vrijdag 15 mei 2020 21:49
Aan: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@ggdfrysian.nl>; (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@ggdghor.nl>; (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@ggdghor.nl>; (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@ggdghor.nl>
CC: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>
Onderwerp: RE: BCO vraag scenario's om te valideren

Hoi (10)(2e)

Ik reageer nu kort en wil morgen (zaterdag) uitgebreider reageren op basis van twee thema's:

1. Hoe zorgen we ervoor dat de modellering van het RIVM altijd leidend is voor de doorrekeningen van aantallen voor testen en BCO;
2. Hoe zorgen we ervoor dat het maximale aantal BCO's een effectieve relatie heeft me de IC-capaciteit. Op basis van de huidige piramide zouden 750 – 1000 BCO's al leiden tot een te grote druk op de IC's.

Ik kom daar graag morgen op terug, want het is voor mij de kern van het beleid in de komende maanden.

Hartelijke groet,

(10)(2e)
 Directeur Publieke Gezondheid Hollands Midden
 Telefoonnummer: 088- (10)(2e)
 Mobile nummer: 06- (10)(2e)
 Telefoonnummers secretariaat:
 • (10)(2e) 088- (10)(2e) (10)(2e)
 • (10)(2e) (10)(2e) 088- (10)(2e) (10)(2e).

Email secretariaat: (10)(2e) @rdoghm.nl

Van: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>

Verzonden: vrijdag 15 mei 2020 20:59

Aan: (10)(2e) < (10)(2e) @ggdfrysland.nl>; (10)(2e), (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e), (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>

CC: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) < (10)(2e) @rijvm.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdgm.nl>

CC: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.nl>: (10)(2e) < (10)(2e) @ggdhm.nl>

Onderwerp: RE: BCO vraag scenario's om te valideren

Beste (10)(2e)

Daarom was ik verbaasd over de formulering op de GGD GHOR NL site, we hebben immers gisteren nog kort gebeld, en toen gaf ik aan dat GGD GHOR NL verantwoordelijk is voor de scenario's en dus aantallen die gerepresenteerd worden en dat dit geen RIVM-berekeningen zijn.

We hebben gisteren bevestigd dat we er ons achter de voorgestelde inschatting van 2-8% kunnen scharen, dat is iets heel anders dan dat jullie 'op basis van de modellen van het RIVM verwachten dat 2 tot 8 procent van de geteste mensen besmet zal zijn met het coronavirus', zoals op jullie website staat.

Groet,
(10)(2e)

From: (10)(2e) <(10)(2e)@ggdfryslan.nl>

Sent: vrijdag 15 mei 2020 19:22

To: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) @rivm.nl; (10)(2e) (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) (10)(2e) @ggdghor.nl; (10)(2e) (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>

Cc: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e) @ggdhm.nl>

Subject: Re: BCO vraag scenario's om te valideren

10 | 26 ik heb persoonlijk gelet op de formulering, daar heeft MC Kinsey niks mee van doen, dus zij kunnen uit een eventuele discussie.

Onze boodschap is dat wij ons in de berekeningen hebben gebaseerd op een inschatting van rinvm van a. Aantallen testen en b. Waarschijnlijk vindpercentage. We hebben daarna een bandbreedte met jullie afgestemd en zijn gaan rekenen.

De media maken hier soms wat anders van. Ik verwacht op geen enkele manier dat jullie hierdoor in een verkeerd daglicht komen te staan en zal aan iedereen die het vraagt bovenstaande herhalen. Nu rectificeren op wat voor manier dan ook zorgt alleen voor imago schade aan beide kanten.

Laten we nog even bellen maandag.

Hg (10)(2e)

Van: (10)(2e) <(10)(2e)@mckinsey.com>

Verzonden: Friday, May 15, 2020 7:04:49 PM

Aan: (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.n>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdfryslan.n>; (10)(2e) , (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.n>

CC: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @mckinsey.com>

Onderwerp: RE: BCO vraag scenario's om te valideren

Dag allen,

Zonder mij in deze onderlinge afstemming tussen de GGD en het RIVM te willen mengen wil ik even duidelijk maken wat onze rol was (want dat is anders dan ⁽¹⁰⁾⁽²⁰⁾ hem hieronder benoemd); wij hebben op basis van data en inschattingen die door zowel RIVM en GGD aangeleverd zijn scenario's doorberekend; wij hebben niet de inschattingen gemaakt (dat is ook niet onze rol en dat is niet waar wij voor zijn betrokken).

De bronvermelding die wij in ons advies aan GGD GHOR NL hebben gebruikt is 'inhoudelijke expertise GGD, consultatie RIVM' (zoals afgestemd met (10)(2e)).

Gr,

(10)(2e)

(10)(2e)
McKinsey & Company, Inc. | Amstel 344 | 1017 AS Amsterdam | Netherlands
Tel: (10)(2e) Mob: (10)(2e)
Email: (10)(2e) @mckinsey.com

From: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @rivm.nl>
Sent: Friday, May 15, 2020 6:43 PM
To: (10)(2e) <(10)(2e) @ggdfryslan.nl>; (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @ggdghor.nl>
Cc: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e) @mckinsey.com>
Subject: [EXT]RE: BCO vraag scenario's om te valideren

Beste (10)(2e) en (10)(2e)

We lezen de berichtgeving in de media en op de site van ggd ghor nl en zijn verrast dat daar nu toch staat dat de aantallen benodigde BCO op basis van berekeningen of modellen van het RIVM zijn.

We hebben gisteren toch heel duidelijk besproken en afgesproken dat McKinsey [PM HIER MOEST GGD GHOR NL STAAN MET HULP VAN MCKINSEY] die inschattingen heeft gemaakt - met expert input van het RIVM en dat het RIVM niet verantwoordelijk is voor de schattingen die nu gepresenteerd worden. Ik snap niet waarom dit nu toch zo naar buiten wordt gebracht en zie graag dat dit rechtgezet wordt.

Groet,

(10)(2e)

From: (10)(2e) <(10)(2e) @mckinsey.com>
Sent: donderdag 14 mei 2020 14:27
To: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @rivm.nl>; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @rivm.nl>
Cc: (10)(2e) <(10)(2e) @ggdfryslan.nl>
Subject: RE: BCO vraag scenario's om te valideren

Fantastisch, dank voor de bevestiging!

Ik stuur straks nog de geupdate slide rond aan de groep.

Gr,

(10)(2e)

(10)(2e)
McKinsey & Company, Inc. | Amstel 344 | 1017 AS Amsterdam | Netherlands
Tel: (10)(2e) Mob: (10)(2e)
Email: (10)(2e) @mckinsey.com

From: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @rivm.nl>
Sent: Thursday, May 14, 2020 2:25 PM
To: (10)(2e) <(10)(2e) @mckinsey.com>; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @rivm.nl>
Cc: (10)(2e) <(10)(2e) @ggdfryslan.nl>
Subject: [EXT]RE: BCO vraag scenario's om te valideren

Beste (10)(2e)

Ik ga hier mee akkoord.

Groet,

(10)(2e)

From: (10)(2e) <(10)(2e)@mckinsey.com>
Sent: 14 May 2020 14:10
To: (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>
Cc: (10)(2e) <(10)(2e)@ggdfryslan.nl>
Subject: BCO vraag scenario's om te valideren

Hi (10)(2e)

Wij bespraken net de volgende boven en ondergrenzen, rondom jullie inschatting van 5%:

Ondergrens: 2% positieven bij 30k testen (dus 600 BCO per dag)
Bovengrens: 8% positieven bij 30k testen (dus 2400 BCO per dag)

Graag horen wij per mail of dit grenzen zijn waar het RIVM zich achter kan scharen (de input variabele van % testen dat daadwerkelijk wordt uitgevoerd vervalt hiermee dus).

Gr

(10)(2e)

(10)(2e)
McKinsey & Company, Inc. | Amstel 344 | 1017 AS Amsterdam | Netherlands
Tel: (10)(2e) | Mob: (10)(2e)
Email: (10)(2e)@mckinsey.com

+=====+
This email is confidential and may be privileged. If you have received it
in error, please notify us immediately and then delete it. Please do not
copy it, disclose its contents or use it for any purpose.
+=====+

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
www.rivm.nl De zorg voor morgen begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.
www.rivm.nl/en Committed to health and sustainability

+=====+
This email is confidential and may be privileged. If you have received it
in error, please notify us immediately and then delete it. Please do not
copy it, disclose its contents or use it for any purpose.
+=====+

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
www.rivm.nl De zorg voor morgen begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.
www.rivm.nl/en Committed to health and sustainability

+=====+
This email is confidential and may be privileged. If you have received it
in error, please notify us immediately and then delete it. Please do not
copy it, disclose its contents or use it for any purpose.
+=====+

DISCLAIMER Veiligheidsregio Fryslân:
Een per e-mail verzonden mededeling is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde(n). Indien u niet de geadresseerde bent, wordt u verzocht de afzender te informeren. Aan de inhoud van deze e-mail en eventuele bijlagen kunnen geen rechten worden ontleend, tenzij schriftelijk uitdrukkelijk anders is overeengekomen. Binnen Veiligheidsregio Fryslân werken Brandweer Fryslân en GGD Fryslân aan de brandweertzorg, publieke gezondheidszorg, rampenbestrijding en crisisbeheersing. Meer informatie over onze organisatie vindt u op www.veiligheidsregiofryslan.nl, www.ggd Fryslan.nl en op www.brandweerfryslan.nl.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
www.rivm.nl De zorg voor morgen begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

www.rivm.nl/en Committed to health and sustainability

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
www.rivm.nl De zorg voor morgen begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

www.rivm.nl/en Committed to health and sustainability